

# Ciudades Intermedias: El Turismo como Instrumento de Cohesión Social

## Experiencia en Bolivia

Rubens Barbery Knaudt

[rbarberyk@cotas.com.bo](mailto:rbarberyk@cotas.com.bo)

[www.cepad.org](http://www.cepad.org)





# En América Latina

- Región más urbanizada del mundo con el 80% de su población total viviendo en ciudades.
- 85% de su población vivirá en áreas urbanas el año 2025.
- Más del 25% de la población vive en condiciones de pobreza.
- 25% vive en asentamientos informales. Alta inequidad y exclusión social, vulnerabilidad ante el Cambio Climático.
- Baja competitividad internacional (solo 13 ciudades se encuentran entre las 120 más competitivas del mundo).
- Casi 60 ciudades de la región ya cuentan con más de un millón de habitantes, hay cuatro “megaciudades” (más de 10 millones de habitantes) y 23 con más de dos millones, todas ellas con un crecimiento poblacional por encima del % de sus respectivos países.” (CAF)



# Bolivia



Censo Nacional de Población y Vivienda 2012  
Datos oficiales: Habitantes en Bolivia



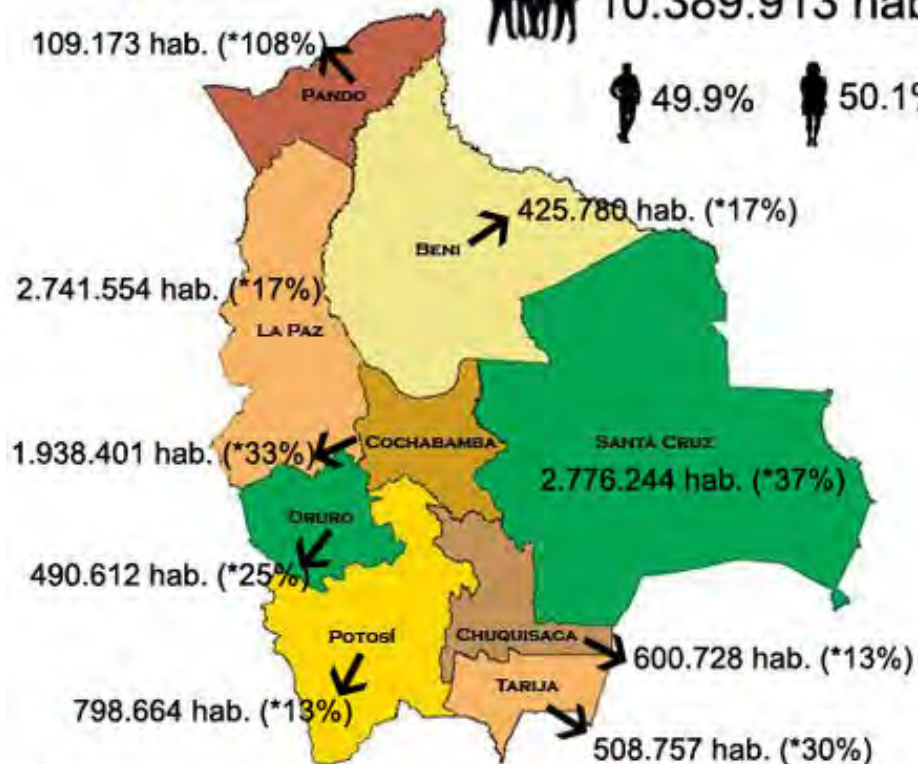
10.389.913 hab.



49.9%



50.1%



\* Porcentaje de crecimiento respecto al Censo 2001

- 1.098.581 km<sup>2</sup>
- Densidad poblacional: 9 hab/km<sup>2</sup>
- Tres grandes zonas:
  - Andina: 28% del territorio (sobre 3.000 msnm)
  - Subandina: 13% del territorio (2.500 msnm)
  - Llanos: 59% del territorio (Selva y flora abundante)



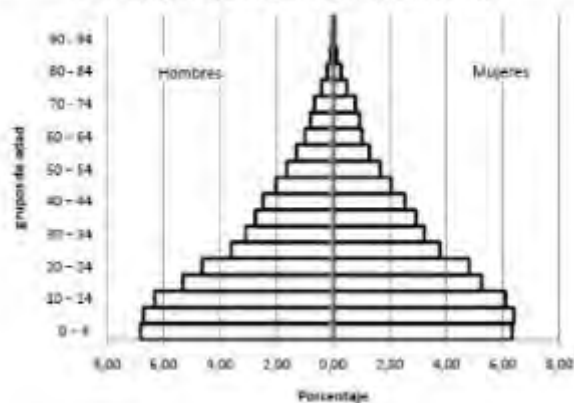
# En Bolivia

- 2 de cada 3 habitantes de Bolivia se encuentran en las ciudades.
- La mitad reside en áreas metropolitanas.
- La mayoría de la población en edad de trabajar estará en las ciudades.
- El tamaño de las ciudades generan dinámicas difíciles de administrar en lo político, económico y servicios.
- Cuatro municipios son responsables de la mitad del Producto Interno Bruto (SCZ 22%, LPZ 13%, ELA 7% y CBB 6%).
- El proceso de urbanización es irreversible.
- Las ciudades intermedias deben jugar un nuevo rol en el área de influencia de proveedoras de servicios sostenibles, de manera competitiva, con un enfoque de red, y fortalecer la vida en los pueblos y comunidades indígenas y campesinas.

# En Bolivia (continuación...)

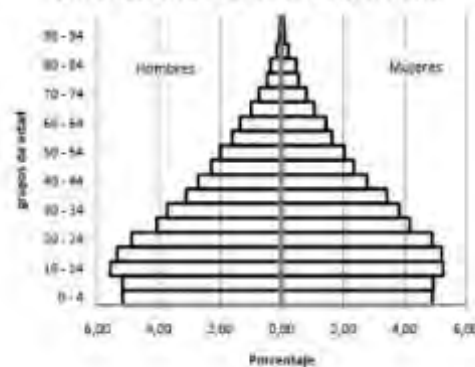
- La población está “madurando”, pasando de la etapa en la que predominantemente consume (niños) a la de producción (población económicamente activa), es una oportunidad para el país si se crean las capacidades adecuadas.

Gráfico N° 2.1  
BOLIVIA: ESTRUCTURA DE LA POBLACIÓN TOTAL POR SEXO, SEGÚN GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD, CENSOS 2001



FUENTE: INE

Gráfico N° 2.2  
BOLIVIA: ESTRUCTURA DE LA POBLACIÓN TOTAL POR SEXO, SEGÚN GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD, CENSO 2012



FUENTE: INE



# En Bolivia (continuación...)

- Los problemas de calidad de trabajo en jóvenes se originan en el sistema educativo y continúan por la incapacidad de inserción laboral y precariedad en los empleos juveniles.
- Menos de la mitad de los jóvenes entre 17 y 24 años se encuentra matriculado en algún tipo de centro educativo.
- En áreas metropolitanas existen aproximadamente 180.000 jóvenes que ni trabajan ni estudian (NiNis) (1 de 4 en SCZ; 1 de 9 en CBB y 1 de 6 en LPZ). (Áreas Metropolitanas: Desarrollo Humano y Economía, PNUD; E. Perez; 2015).
- Aparece una nueva realidad en las ciudades intermedias, donde se debe estudiar qué sucede con los jóvenes para dar respuestas adecuadas.



# En Bolivia (continuación...)

- Mercado de trabajo urbano mantiene la misma estructura desde hace más de 10 años, 58% informal.
- 7 de cada 10 puestos se generan en el sector informal. 47% se dedican al comercio y 75% son unipersonales.
- En el sector informal, gran mayoría trabaja en condiciones de calidad de trabajo no deseado.
  - 81% sin AFP.
  - 72% sin seguro de salud.
  - 71% sin contrato.
  - 57% sin horario normal.
  - 89% sin afiliación sindical.

Fuente: Áreas Metropolitanas: Desarrollo Humano y Economía; 2015;  
PNUD-ART



# En Bolivia (continuación...)

¿Qué sucede en ciudades con menos de 100.000 habitantes?

HAY UN NUEVO ROL DE LOS ACTORES  
PÚBLICOS, SOCIALES Y PRODUCTIVOS EN EL  
TERRITORIO

LA EXCLUSIÓN SE EXPRESA DE OTRA MANERA.



# Estructura de los Municipios

Nº Habitantes	Nº de Municipios
>1.000.000	1
>500.000	3
>200.000	3
>100.000	5
>50.000	11
>20.000	60
<20.000	256



Nº de Municipios

Nombre
Santa Cruz de la Sierra
El Alto, La Paz y Cochabamba
Oruro, Sucre y Tarija
Potosí, Sacaba, Quillacollo, Montero y Trinidad.



# ¿Qué sucede en las ciudades intermedias?

Son espacios que no han respondido a un diseño planificado, sin embargo:

- Pueden gestionarse con mayor eficacia y eficiencia.
- Pueden lograr mayor cohesión social.
- Cumplir la función de ciudades grandes.
- Puede ser un Nodo articulador del territorio y ser proveedoras de servicios.
- Pueden generar mejores oportunidades.
- Deben facilitar las relaciones inter-territoriales con pueblos y comunidades rurales

**DEBEN OFRECER LAS FACILIDADES DE UNA CIUDAD GRANDE E INFLUIR EN EL ÁREA CIRCUNDANTE CON SERVICIOS SOSTENIBLES**



# ¿Porqué el Turismo?

- Todos los municipios manifiestan tener potencial turístico: Voluntad pre existente.
- Incentivo para la provisión de servicios: salud, agua potable, energía eléctrica, urbanismo, etc.
- No hay salvación individual: coordinación con otros niveles gubernamentales.
- De forma propositiva obliga a planificar a mediano y largo plazo.
- Se requiere sostenibilidad ambiental.



# ¿Porqué el Turismo?

- Impacto en la autonomía económica de la mujer: 58,5% del empleo formal ocupado por mujeres (ONU Mujeres). Bolivia: 85%
- Incentiva la compatibilización de intereses legítimos de actores territoriales...sociales...económicos...
- No aislamiento: formamos parte de algo. Complementariedad con el territorio...redes...acuerdos.
- Incentiva la compatibilización de intereses legítimos de actores territoriales...sociales...económicos...
- Genera ingresos de forma descentralizada: factor multiplicador.



# ¿Porqué el Turismo?

- Valores intangibles:
  - Tolerancia hacia lo distinto
  - La mejor foto: poner en orden la casa
  - Puesta en valor de potencialidades locales.
  - Autoestima: orgullo de lo propio
  - Educación en diferentes áreas

# ¿Turismo?

## Cultura...artesánías





# ¿Turismo?

Cultura...teatro...pintura...



# ¿Turismo?

## Naturaleza...





# ¿Turismo?

...música...



# ¿Turismo?

## Tejido...





# ¿Turismo?

## Deporte...





# ¿Turismo?

## Nuestra gente...





# ¿Turismo?

## Destino de Bodas...





## MISIONES JESUÍTICAS DE CHIQUITOS

# Gracias

Rubens Barbery Knaudt  
[rbarberyk@cotas.com.bo](mailto:rbarberyk@cotas.com.bo)  
[www.cepad.org](http://www.cepad.org)

