

# La Situación de las Ciudades Intermedias en Bolivia

Rubens Barbery Knaudt  
[rbarberyk@cotas.com.bo](mailto:rbarberyk@cotas.com.bo)

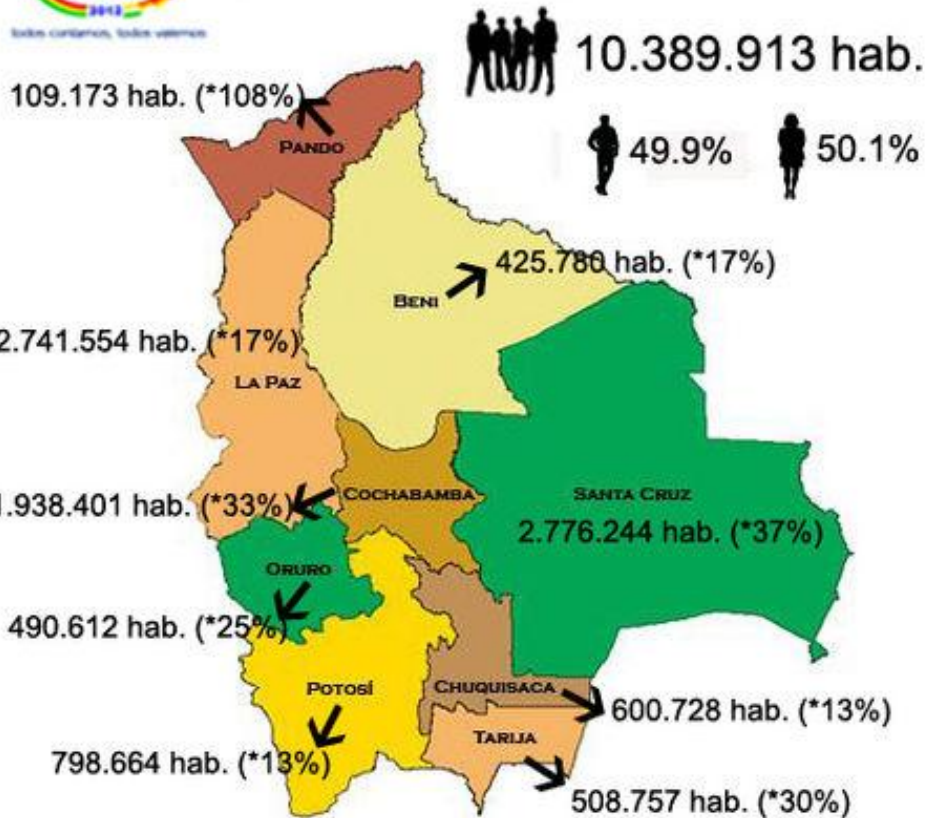




# Bolivia



Censo Nacional de Población y Vivienda 2012  
Datos oficiales: Habitantes en Bolivia



\* Porcentaje de crecimiento respecto al Censo 2001

- 1.098.581 km<sup>2</sup>
- Densidad poblacional: 9 hab/km<sup>2</sup>
- Tres grandes zonas:
  - Andina: 28% del territorio (sobre 3.000 msnm)
  - Subandina: 13% del territorio (2.500 msnm)
  - Llanos: 59% del territorio (Selva y flora abundante)



# Bolivia

- División política-administrativa:
  - Nación
  - 9 Departamentos ➡ Gobiernos Autónomos Departamentales
  - 112 Provincias ➡ Sub gobernaciones
  - 339 municipios ➡ Gobiernos Autónomos Municipales
    - Territorios indígena originario campesino



# Bolivia

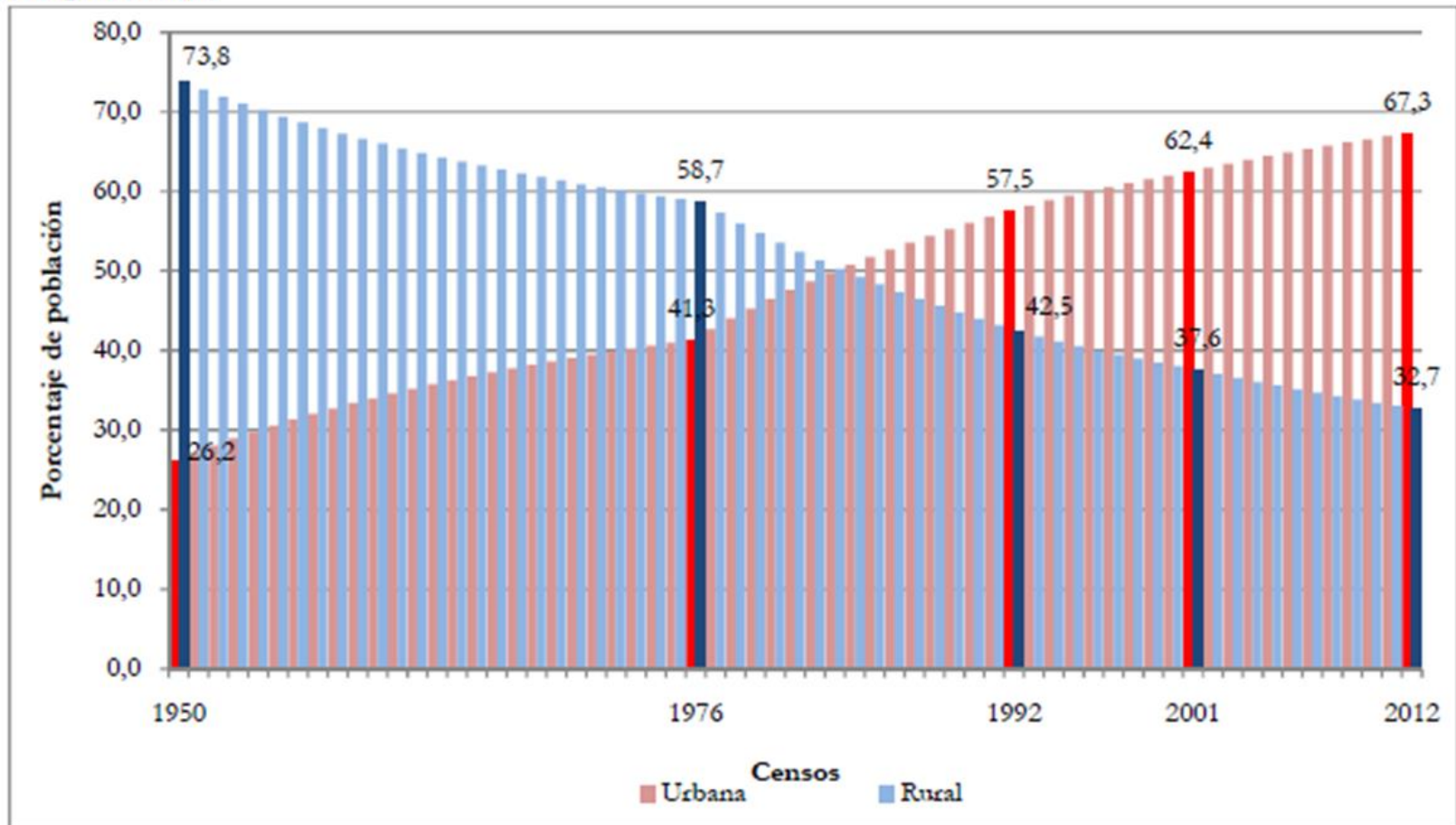
- 2 de cada 3 habitantes de Bolivia se encuentran en las ciudades: Interpela visión política vigente.
- La mitad reside en áreas metropolitanas.
- La mayoría de la población en edad de trabajar estará en las ciudades.
- El tamaño de las ciudades generan dinámicas difíciles de administrar en lo político, económico y servicios.
- Abundancia de recursos naturales y territorio con poca población.

# Bolivia

Gráfico N° 1

**BOLIVIA: DISTRIBUCIÓN Y EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN EMPADRONADA POR ÁREA, CENSOS DE 1950, 1976, 1992, 2001 Y 2012**

(En porcentaje)



# Estructura de los Municipios

N° Habitantes	N° de Municipios
>1.000.000	1
>500.000	3
>200.000	3
>100.000	5
>50.000	11
>20.000	60
<20.000	256



# Bolivia

- Cuatro municipios son responsables de la mitad del Producto Interno Bruto (SCZ 22%, LPZ 13%, ELA 7% y CBB 6%).
- Mercado de trabajo urbano mantiene la misma estructura desde hace más de 10 años: 58% informal. Las microfinanzas van a seguir siendo importantes.
- 7 de cada 10 puestos se generan en el sector informal: 47% se dedican al comercio y 75% son unipersonales.

# Bolivia

- En el sector informal la gran mayoría trabaja en condiciones de calidad de trabajo no deseado.
  - 81% sin AFP (pensiones).
  - 72% sin seguro de salud.
  - 71% sin contrato.
  - 57% sin horario normal.
  - 89% sin afiliación sindical.



# En Bolivia

- Población está “madurando”, pasando de la etapa en la que predominantemente consume (niños) a la de producción (población económicamente activa): es una oportunidad para el país, si se crean las capacidades adecuadas.

Gráfico N° 2.1

BOLIVIA: ESTRUCTURA DE LA POBLACIÓN TOTAL POR SEXO, SEGÚN GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD, CENSOS 2001

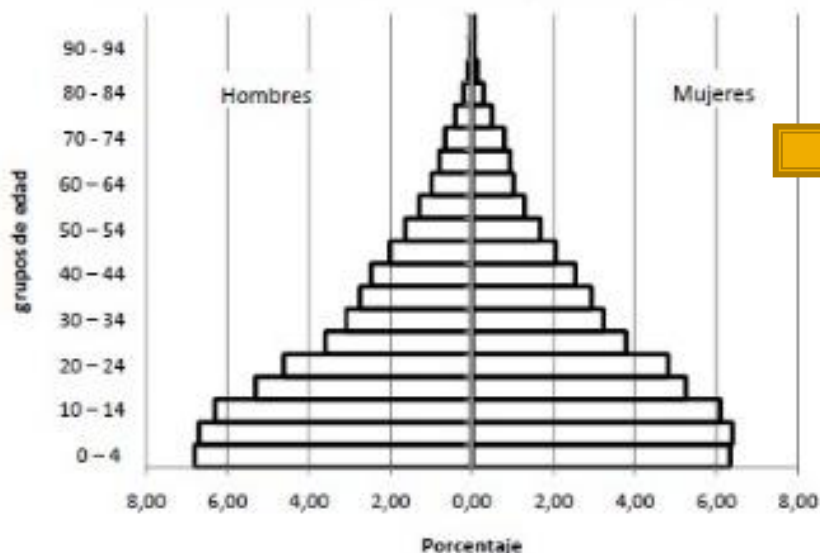
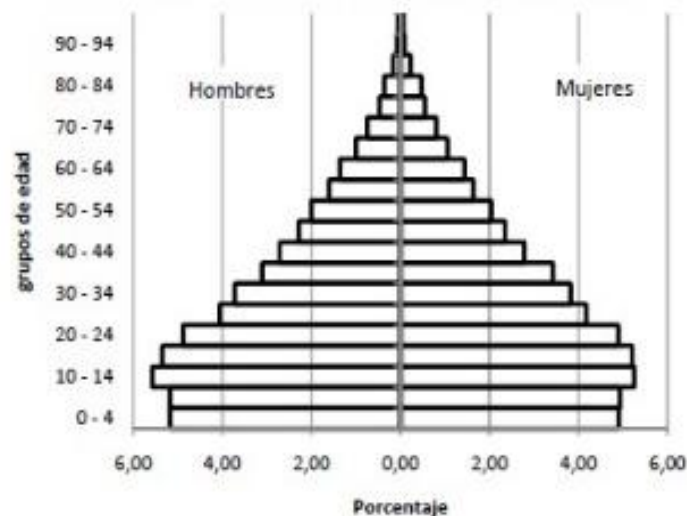


Gráfico N° 2.2

BOLIVIA: ESTRUCTURA DE LA POBLACIÓN TOTAL POR SEXO, SEGÚN GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD, CENSO 2012



# En Bolivia

- Los problemas de calidad de trabajo se originan en el sistema educativo y continúan por la incapacidad de inserción laboral y precariedad en los empleos juveniles.
- Menos del 50% de los jóvenes entre 17 y 24 años se encuentra matriculado en algún tipo de centro educativo.
- En áreas metropolitanas existen aproximadamente 180.000 jóvenes que ni trabajan ni estudian (NiNis) (1 de 4 en SCZ; 1 de 9 en CBB y 1 de 6 en LPZ).
- Fuente: Áreas Metropolitanas: Desarrollo Humano y Economía, PNUD; E. Perez; 2015).

# En Bolivia (continuación...)

**¿El proceso de urbanización es irreversible?  
¿Cuál es el Rol de las ciudades intermedias?**

Necesarios de visibilizar y definir:

- Área de influencia con proveedoras de servicios sostenibles.
- Seguridad Alimentaria.
- Sostenibilidad ambiental.
- Fortalecer la vida en los pueblos y comunidades indígenas y campesinas, etc.
- Rol Articulador del Territorio?



# ¿Qué sucede en las ciudades intermedias?

Son espacios que no han respondido a un diseño planificado, sin embargo:

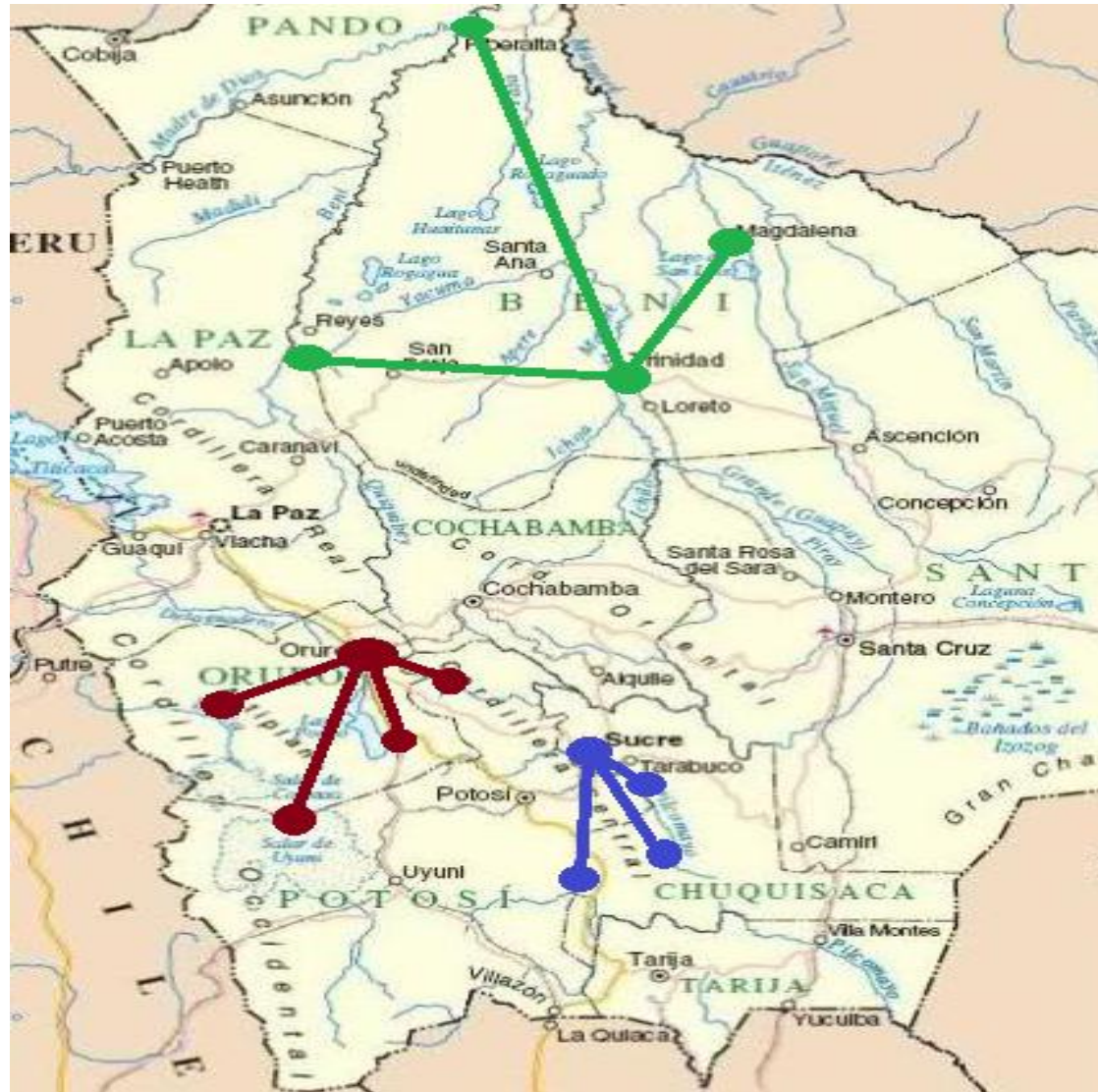
- Pueden gestionarse con mayor eficacia y eficiencia.
- Pueden lograr mayor cohesión social.
- Cumplir la función de ciudades grandes.
- Puede ser un Nodo articulador del territorio y ser proveedoras de servicios.
- Pueden generar mejores oportunidades.
- Deben facilitar las relaciones interterritoriales con pueblos y comunidades rurales

**DEBEN OFRECER LAS FACILIDADES DE UNA CIUDAD GRANDE E INFLUIR EN EL ÁREA CIRCUNDANTE CON SERVICIOS SOSTENIBLES**

# Ruta crítica...

- Identificar las ciudades que pueden cumplir con el rol de ciudades intermedias.
- Identificar las actividades económicas que hagan atractivas a las ciudades intermedias y su área de influencia.
- Visibilizar (validar) las ciudades intermedias.
- Determinar qué acciones ejecutar para cumplir el rol de nodo articulador.
- Trabajar con los actores locales para potenciar la economía de cada ciudad.
- Indicadores para la construcción y ejecución de políticas de inversión (pública y privada).

# Análisis en Red Aplicado a Territorios Articulados





# Red de Ciudades Intermedias, Productivas y Sostenibles

## Chuquisaca

1. Sucre
2. Zudáñez
3. Monteagudo
4. Camargo

## La Paz

1. Sorata
2. Apolo
3. Colquiri
4. La Asunta
5. Ixiamas
6. Caranavi
7. Tiahuanacu
8. Charazani

## Potosí

1. Potosí
2. Llallagua
3. Colquechaca
4. San pedro
5. Tupiza
6. Uyuni

## Cochabamba

1. Villa Tunari
2. Ayopaya
3. Capinota
4. Cliza
5. Mizque
6. Tapacari
7. Pto. Villarroel
8. Villa Independencia

## Santa Cruz

1. San Ignacio de Velasco
2. Yapacani
3. San José
4. Buena vista
5. Camiri
6. Samaipata
7. Mineros
8. San Javier
9. Pailón
10. Guarayos



# Red de Ciudades Intermedias, Productivas y Sostenibles.

## Pando

1. Cobija
2. Sena
3. Puerto Rico

## Oruro

1. Challapata
2. Huanuni
3. Salinas de Garcí Mendoza
4. Turco

## Beni

1. Trinidad
2. Riberalta
3. Rurrenabaque
4. San Ramón
5. San Borja

## Tarija

1. Villamontes
2. Entre Ríos
3. Padcaya

## Frontera

1. Guayaramerín
2. San Matías
3. Puerto Suarez
4. Yacuiba
5. Bermejo
6. Villazón
7. Curahuara de Carangas
8. Desaguadero

59 Municipios inicialmente seleccionados



# Prueba Piloto

1. Construcción metodológica que analiza las variables existentes en el territorio, establece una ponderación de ellas y ofrece un sistema de medición ajustado a un país:
  - a) desarrollo medio
  - b) fuerte énfasis migratorio,
  - c) abandono de áreas productivas,
  - d) concentración en áreas urbanas,
  - e) carencia de servicios básicos en áreas rurales, y
  - f) dificultades de acceder a información pública fiable.

# Prueba Piloto

2. El análisis de 7 variables sectoriales que se desagregan en información concreta, comparable y medible, de potencialidades, necesidades y deficiencias.
  - Las variables corresponden a factores de expulsión y atracción.
3. Verificación en campo (5 Ciudades Intermedias prototipos) en el que se constata el análisis de las variables y se aplica la valoración construida.

# Metodología

- ▶ La medición permite manejar variables sectoriales aplicadas en un territorio concreto (ciudad intermedia) y una valoración cuantificable para priorizar y focalizar políticas públicas, emprendimientos y acciones de desarrollo.
- ▶ Se determinó un trabajo de tipo no experimental, descriptivo, transversal y mixto.
- ▶ Se trabajó sobre 7 dimensiones.

# Metodología

<b>Desarrollo Económico Local</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 5 variables</li><li>• 15 ítems</li></ul>
<b>Emprendimiento</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 5 variables</li><li>• 25 ítems</li></ul>
<b>Ambiente</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 variables</li><li>• 22 ítems</li></ul>
<b>Turismo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 9 variables</li><li>• 50 ítems</li></ul>
<b>Género</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 variables</li><li>• 32 ítems</li></ul>
<b>Juventud</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 variables</li><li>• 26 ítems</li></ul>
<b>Institucional</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 10 variables</li><li>• 40 ítems</li></ul>

# ¿Porqué el Turismo

- Todos los municipios manifiestan tener potencial turístico: Voluntad.
- Incentivo para la provisión de servicios: salud, agua potable, energía eléctrica, urbanismo, etc.
- No hay salvación individual: necesario con otros niveles territoriales
- De forma propositiva obliga a planificar a mediano y largo plazo.
- Se requiere sostenibilidad ambiental
- No aislamiento: formamos parte de algo. Complementariedad con el territorio.
- Incentiva la compatibilización de intereses legítimos de actores territoriales.

# Turismo...

- Valores intangibles importantes que promueve:
  - Tolerancia hacia lo distinto
  - La mejor foto: poner en orden la casa
  - Puesta en valor de potencialidades
  - Autoestima: orgullo de lo propio
  - Factor motivador de desarrollo local
- Genera ingresos de forma multiplicadora



# Calificación Final (Prueba Piloto)

Calificación	Ciudad
2	Tarija (calificación 2,40)
3	Riberalta (3,52) San José de Chiquitos (3,86)
4	Sorata (4,78) Mizque (4,83)

(1 el valor positivo más alto y 5 el menor)

# Gracias

Rubens Barbery Knaudt  
[rbarberyk@cotas.com.bo](mailto:rbarberyk@cotas.com.bo)  
[www.metafora.com.bo](http://www.metafora.com.bo)

