



Ciudades Intermedias: Oportunidades para Dinamizar el Desarrollo Sostenible

Sergio Arredondo Olvera
Secretario General de la FENAMM

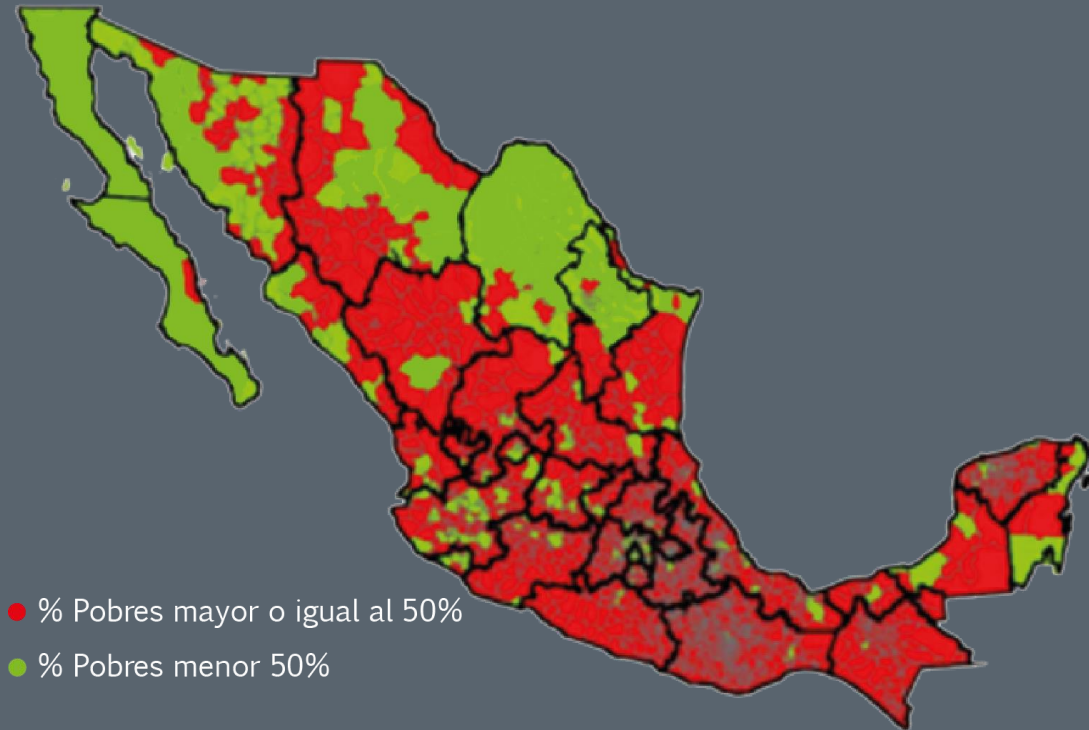
Miami, E.U.A. | 13 de junio de 2017

Contenido

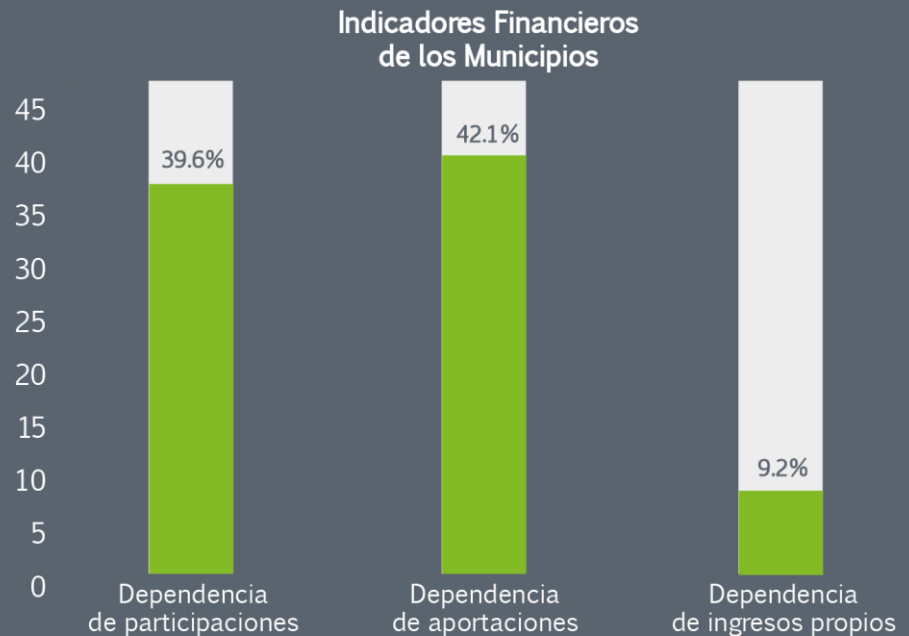
- I. Desafíos de las Ciudades Mexicanas
- II. Importancia de las Ciudades Intermedias en México
- III. Modelo de Ciudades Intermedias Sostenibles; caso de México
- IV. Cooperación, Asociacionismo y Cumbre Hemisférica de Alcaldes 2017
- V. Algunas Reflexiones Finales

I. Desafíos de las Ciudades Mexicanas

- México, un país preponderantemente urbano; el 77% de sus habitantes reside en ciudades: superior a la media mundial y latinoamericana.
- La población se concentra en 49 zonas metropolitanas (353 municipios) en donde se concentra el 57% del PIB nacional.
- Importante desigualdad social entre la población, en municipios pequeños (82%) más de la mitad de sus habitantes se encuentra en situación de pobreza.



- Federalismo de tres partes; Federación, Estados y Municipios. Centralismo competencial, político, legislativo y hacendario.
- Dependencia de transferencias de fondos nacionales y sub-nacional al municipal, solo el 5% en promedio son ingresos propios.
- Crecimiento acelerado de la burocracia municipal; aumentó en 10% de 2008 a 2012.
- Municipios con débiles capacidades institucionales; solo 40% de gobiernos municipales tiene página de internet; dificultad para modernizar servicios públicos.



*Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)
Estadísticas de Finanzas públicas estatales y municipales*

II. Importancia de las Ciudades Intermedias en México

- El 16% de los municipios mexicanos (400 de 2,446) son intermedios; tienen población superior a 50,000 habitantes y alrededor del 85% población nacional.
- Esos 400 tienen tasa más acelerada de crecimiento urbano y económico que el resto del país; concentran infraestructura, actividades productivas y planta industrial.
- Son puentes de conexión bidireccional entre zonas rurales y urbanas; tienen facilidades educativas, culturales y sociales, por lo que facilitan acceso a mejores condiciones de vida.
- Crecimiento demográfico, el gran reto para las ciudades intermedias; deben potenciar sus capacidades institucionales, movilidad, planificación urbana, vivienda, seguridad, entre otros.

III. Modelo de Ciudades Intermedias Sostenibles; caso de México

Visión de dar respuesta a necesidades presentes sin comprometer las generaciones futuras:

- 1** Reformar Modelos Competenciales de País (Federalismo). Reformas Políticas y Legislativas Integrales; Ciudades deben Enfatizar Políticas Sociales; Reducir Desigualdad y Pobreza; Participación Ciudadana y oportunidades para todos.
- 2** **Ciudades con Gobernabilidad.** Combatir Corrupción, Mayor Democracia, Profesionalización y Transparencia; Implementar mecanismos de transparencia y rendición de cuentas; Certificación de Servidores Públicos Locales; Profesionalizar cuadros directivos.



3

Prevenir el Delito con Estrategias Sociales. Inversión en reconstrucción del tejido social; Sistemas de readaptación de delincuentes; Coordinación efectiva de ordenes de gobierno; Profesionalizar cuerpos policíacos; Políticas de juventud y educativas.

4

Planear con Visión Estratégica y Establecer Sistemas Inteligentes. Visión Innovadora y de Largo Plazo; Vocación Económica de Ciudad; Sistemas Racionales de Construcción de Infraestructura Local; Modernizar Servicios; Ordenar Espacios Públicos; Intensificar Uso de TICs en Toma de Decisiones.

5

Fortalecer Finanzas Municipales y Reformar Sistemas Hacendarios Nacionales. Reparto equitativo de Impuestos; Fondos para cada Competencia Local; Estructuras Fiscales Equitativas; Cooperación Horizontal e Internacional; Ampliar Competencias Tributarias; Mejorar Sistemas de Recaudación.



IV. Cooperación, Asociacionismo y Cumbre Hemisférica de Alcaldes 2017

- Los más de 16,000 Municipios de LATAM debemos impulsar una estrategia continental para elevar la calidad de vida local.
- Es imperativo construir una gran alianza de las Ciudades con todos los actores (internacionales, políticos, legislativos, académicos, financieros, técnicos, gremiales, municipalistas, privados) que deseamos un mejor futuro para nuestras comunidades locales.
- La Cumbre Hemisférica 2017 será un foro sin precedente que congregará al movimiento municipalista organizado de todo el Continente para dialogar sobre los retos y perspectivas para las ciudades latinoamericanas.
- CHA se realizará del 23 al 26 de agosto en Pachuca, Hidalgo; sede que conjuga todas las fortalezas milenarias de México (cultura, historia, gastronomía, folcklore, naturaleza, patrimonio monumental, artesanías, música, servicios, calidez). Conectividad: a sólo 60 kilómetros de la Ciudad de México.

XI CUMBRE
HEMISFÉRICA
DE **ALCALDES**

23 al 26 de Agosto de 2017
Pachuca | Estado de Hidalgo | México



Principales Objetivos de la CHA:

- **Revisar la agenda municipalista para América Latina**, acordar un plan de acción y delinear una cartera de iniciativas que abanderaremos los municipalistas en los próximos años.
- **Definir consensos para impulsar la transformación del modelo municipal** fortaleciendo sus capacidades institucionales, políticas y hacendarias.
- **Impulsar un gran acuerdo y estrategia para fortalecer el movimiento asociacionista** y las alianzas de todos los actores del desarrollo local en Latinoamérica.
- **Suscribir una alianza hemisférica que marque una hoja de ruta de los líderes locales del Continente** ante los desafíos del nacionalismo económico y a favor de los derechos de los migrantes.
- **Ser un espacio que promueva la hermandad y la amistad** entre nuestros líderes, organizaciones y municipalistas del Continente.



V. Algunas Reflexiones Finales

- Necesario modernizar el modelo municipal para que se encuentre a la altura de los desafíos del siglo XXI; sistema actual agotado, nuestras sociedades han cambiado.
- Tenemos la responsabilidad de diseñar y construir ciudades intermedias sostenibles, las cuales sean capaces de superar los grandes desafíos particulares que enfrenta cada país.
- Indispensable que el municipio recobre la confianza ciudadana en la democracia y en las instituciones; debemos arraigar a la gente en sus comunidades.
- Las asociaciones, organismos e instituciones de municipios somos agentes transformadores que deben contribuir a impulsar el desarrollo local sostenible.

Sergio Arredondo Olvera

sergio.arredondo@fenamm.mx | +52 (55) 6387.0182

Tw. @ArredondoSergio

www.fenamm.mx