



UNIVERSIDAD
CATÓLICA
BOLIVIANA



Institucionalidad para Fortalecer Destinos Turísticos

Por Virginio Avila
Bolivia, marzo de 2025



UNIVERSIDAD
CATÓLICA
BOLIVIANA



Que lindo estar de nuevo en Tarija, uno de mis lugares favoritos en el mundo

Nikolay Dentchev – Profesor investigador VUB -WEU



Te llevamos a cualquier punto de la tierra.....



Te aerotransportamos a cualquier punto de la
tierra.....

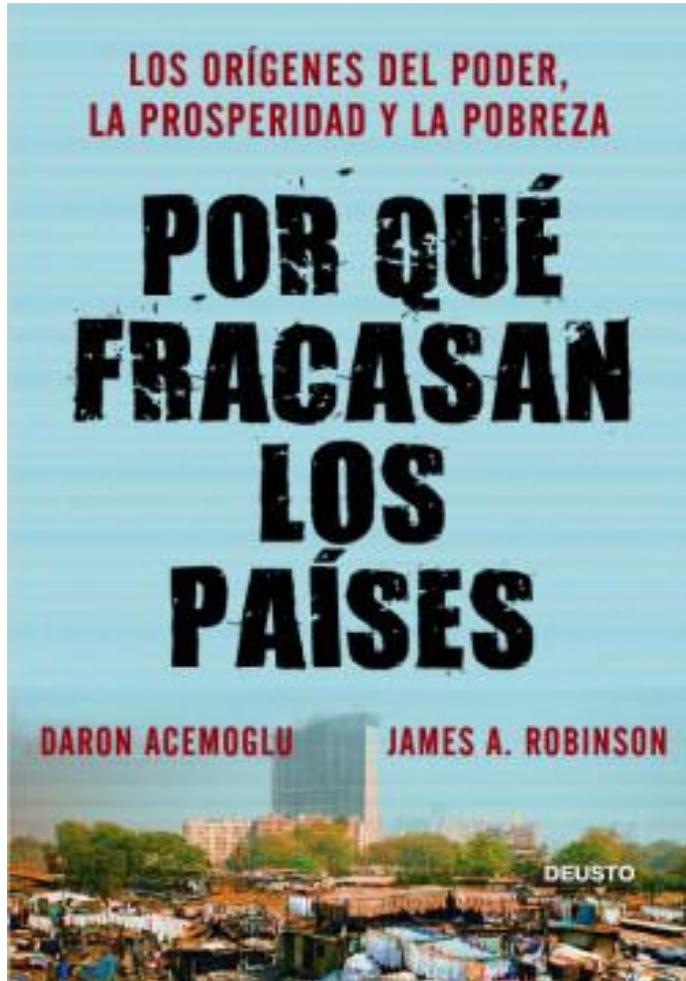
En 2 horas x 200 dólares
Con energía limpia

¿Cuál es el mercado?

¿Quiénes son mis competidores?

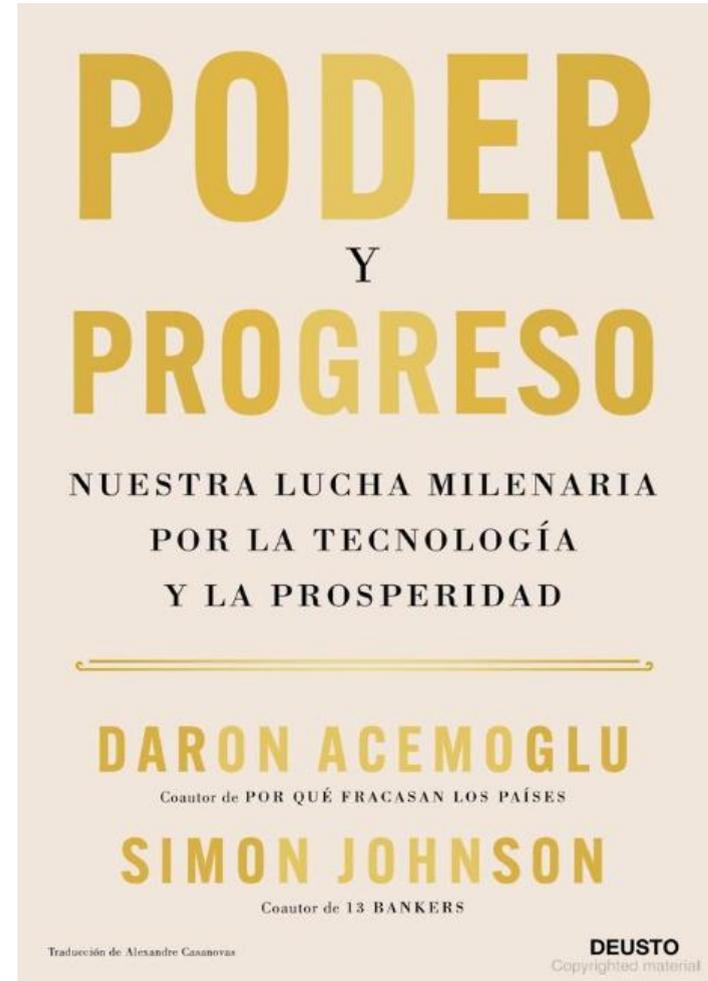
¿Quiénes son mis proveedores?





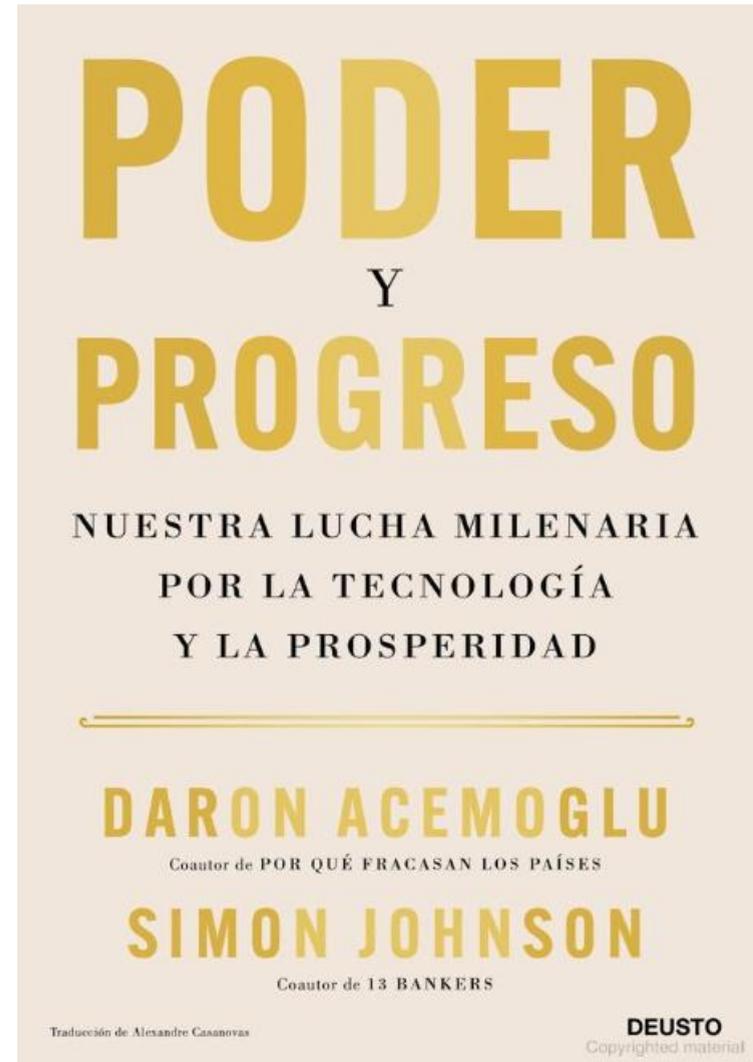
Premio nobel de economía 2024

*La prosperidad
de las naciones
depende de sus
instituciones*



La innovación puede generar una prosperidad compartida o una desigualdad implacable, depende de decisiones políticas, económicas y sociales

La innovación aumenta la productividad, aunque no necesariamente la prosperidad, esto dependerá de que las empresas compartan los beneficios del aumento de la productividad con sus empleados y la sociedad

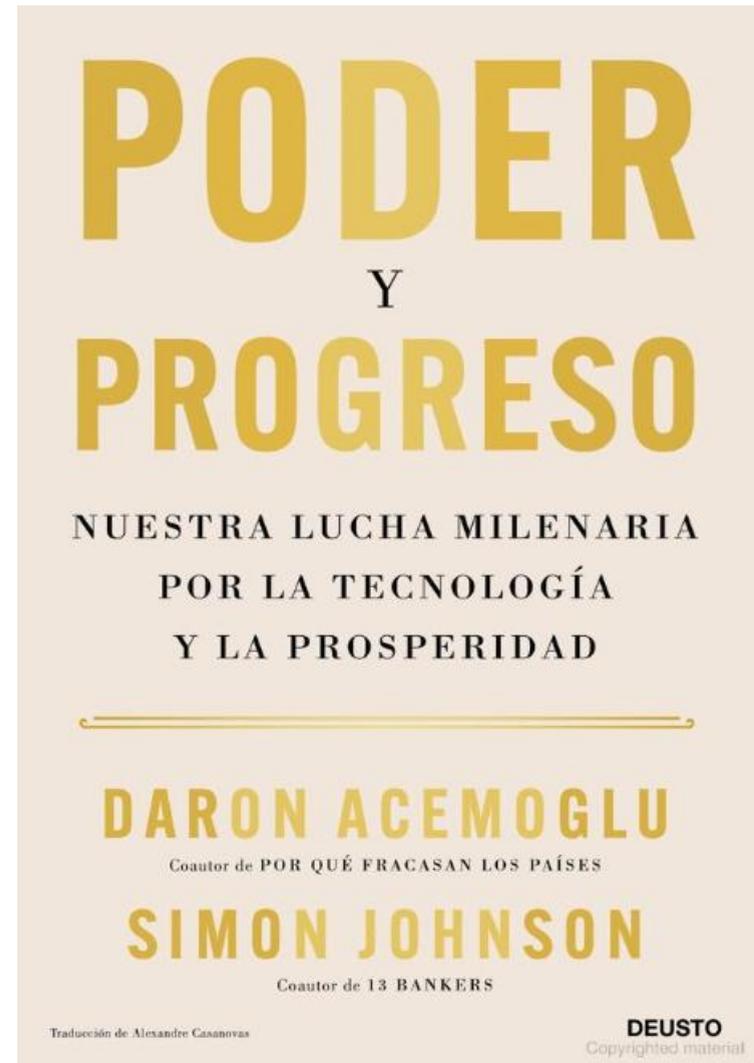


La innovación puede generar una prosperidad compartida o una desigualdad implacable, depende de decisiones políticas, económicas y sociales

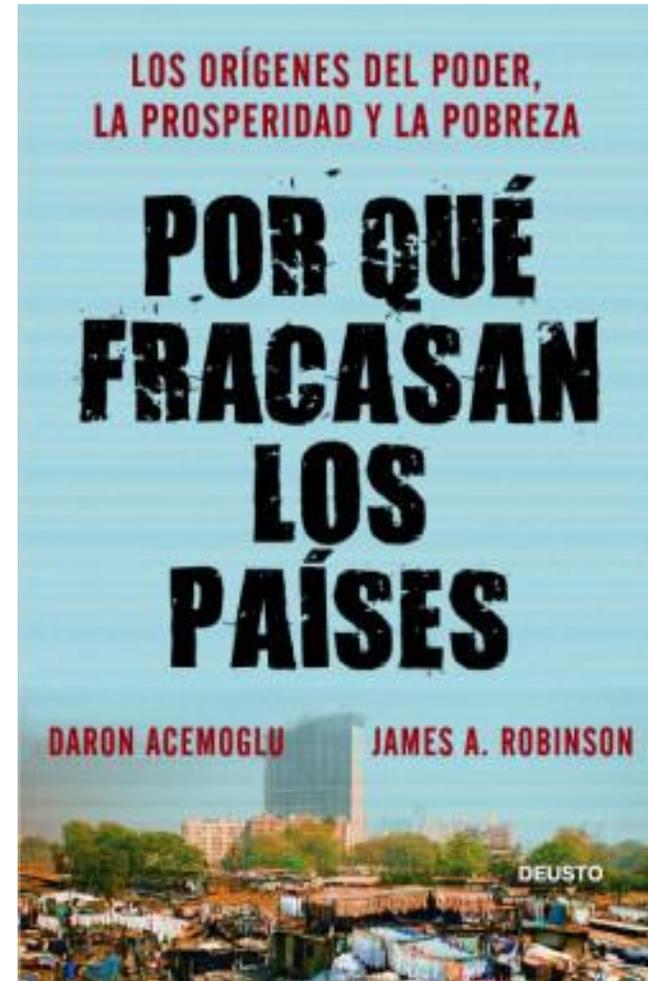
La innovación aumenta la productividad, aunque no necesariamente la prosperidad, esto dependerá de que las empresas compartan los beneficios del aumento de la productividad con sus empleados y la sociedad

EMPRENDIMIENTO SOSTENIBLE – VISIÓN COMPARTIDA

Permite la distribución del valor capturado

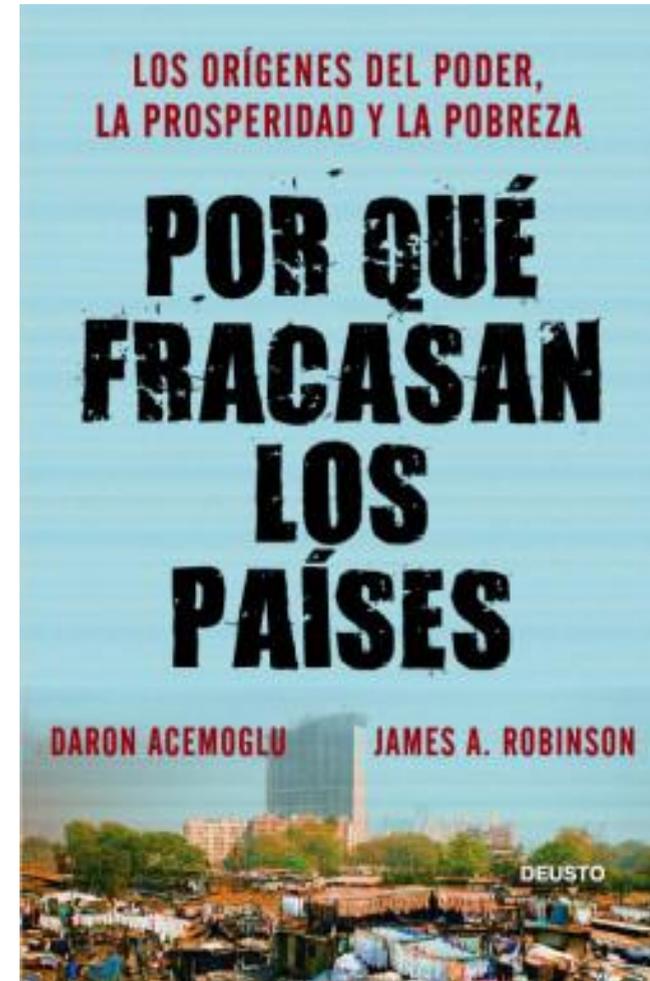


La pobreza o prosperidad se origina en las **instituciones** y en como estas incentivan a sus ciudadanos.



La pobreza o prosperidad se origina en las **instituciones** y en como estas incentivan a sus ciudadanos.

Las instituciones permiten que los ciudadanos creen empresas con facilidad, sin enfrentarse a obstáculos infranqueables, **trancas**, **BLOQUEOS**.

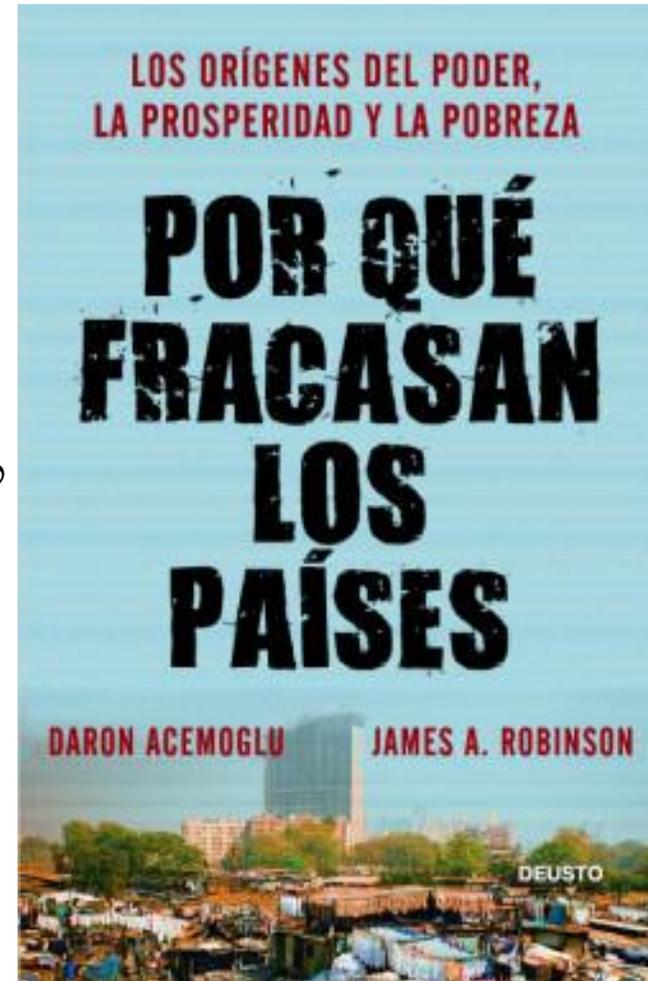


La pobreza o prosperidad se origina en las **instituciones** y en como estas incentivan a sus ciudadanos.

Las instituciones permiten que los ciudadanos creen empresas con facilidad, sin enfrentarse a obstáculos infranqueables, **trancas**, **BLOQUEOS**.

¡No debe haber bloqueos carajo!

Carlos Hugo Molina - CEPAD



La pobreza o prosperidad se origina en las **instituciones** y en como estas incentivan a sus ciudadanos.

Las instituciones permiten que los ciudadanos creen empresas con facilidad, sin enfrentarse a obstáculos infranqueables, **trancas**, **BLOQUEOS**.

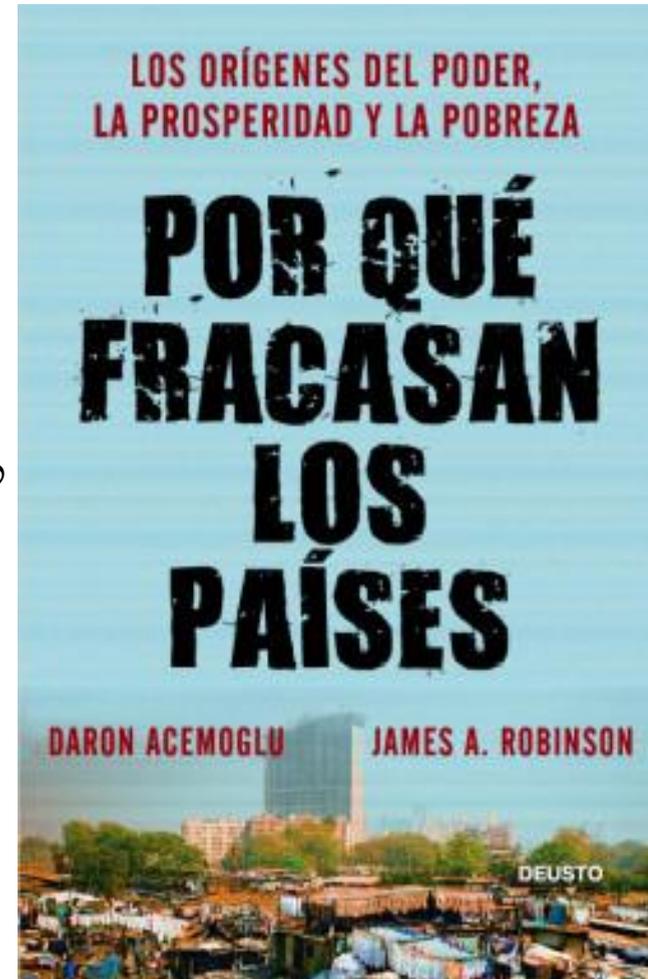
¡No debe haber bloqueos carajo!

Carlos Hugo Molina - CEPAD

Los emprendedores necesitan confiar en las instituciones y el estado para garantizar su propiedad, que un dictador no tome el poder cambiando las reglas del juego, expropie la riqueza o amenace la vida

***Instituciones que faciliten,
Incentiven y garanticen el***

EMPRENDIMIENTO SOSTENIBLE



Institucionalidad

Tejido de estructuras, relaciones, narrativas, ideas, valores, principios y normas que condicionan las conductas de los integrantes de una sociedad, caracterizándola y estructurándola

- ✓ Búsqueda del **bien común**
 - ✓ Acuerdos, visión y estrategia que trasciende los intereses de personas o grupos
 - ✓ División de poderes
-

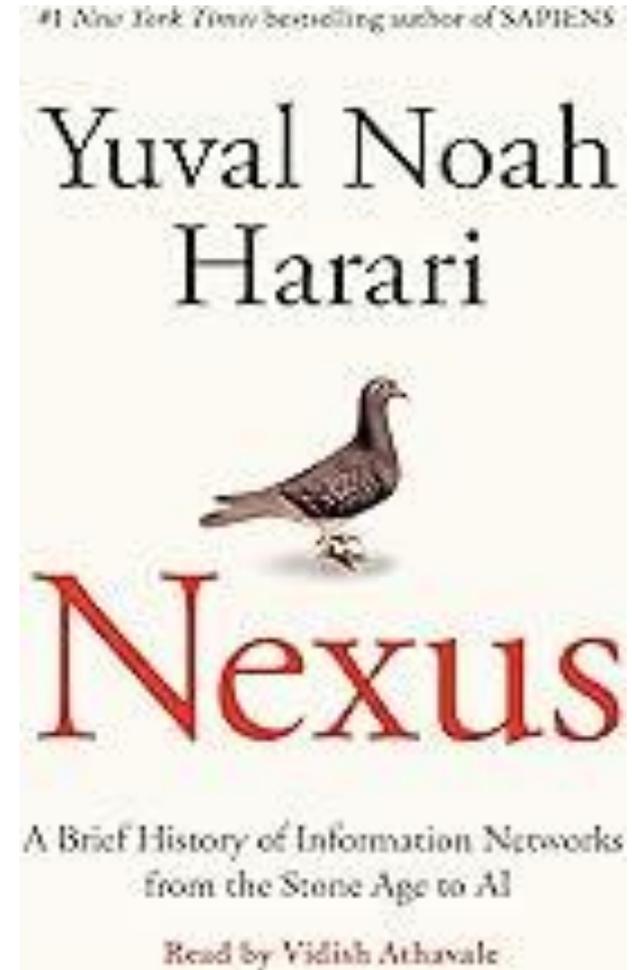
El desarrollo es resultado de

El lenguaje y la capacidad de construir y contar historias (narrativa) que convencen y facilitan la colaboración

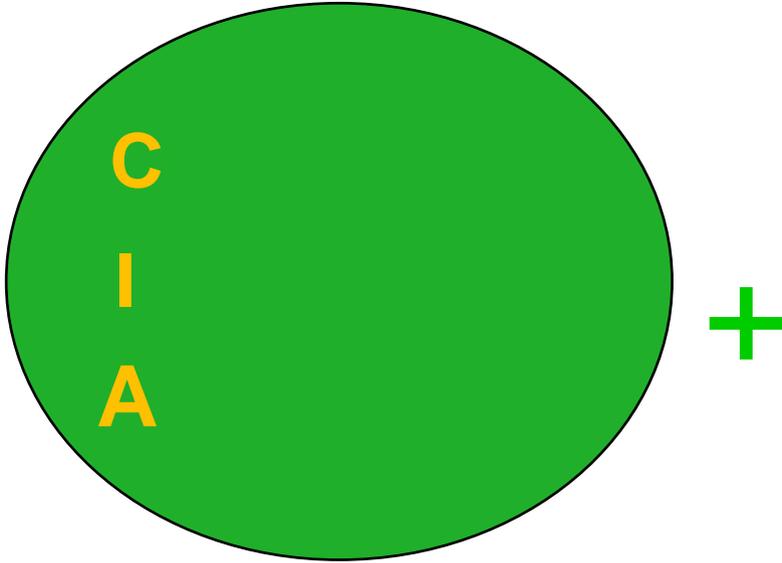
Contar una historia distinta de cada lugar a través del vino y el turismo

Maria José Granier -Jardín Oculto
La construcción de **redes** de información que se convierten en comunicación en comercio en mercado configuran el mundo

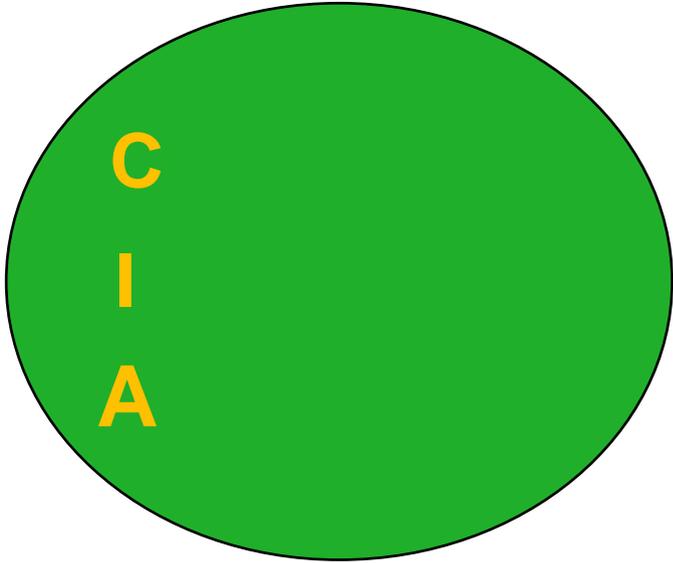
Desde la edad de piedra a la IA



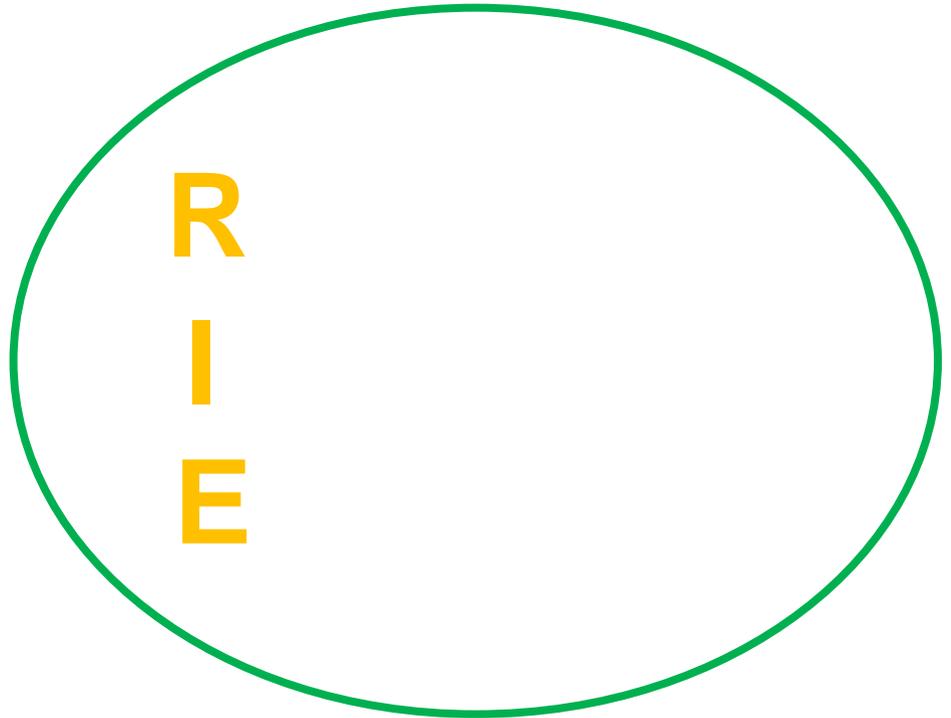
El desarrollo es resultado de



El desarrollo es resultado de



+



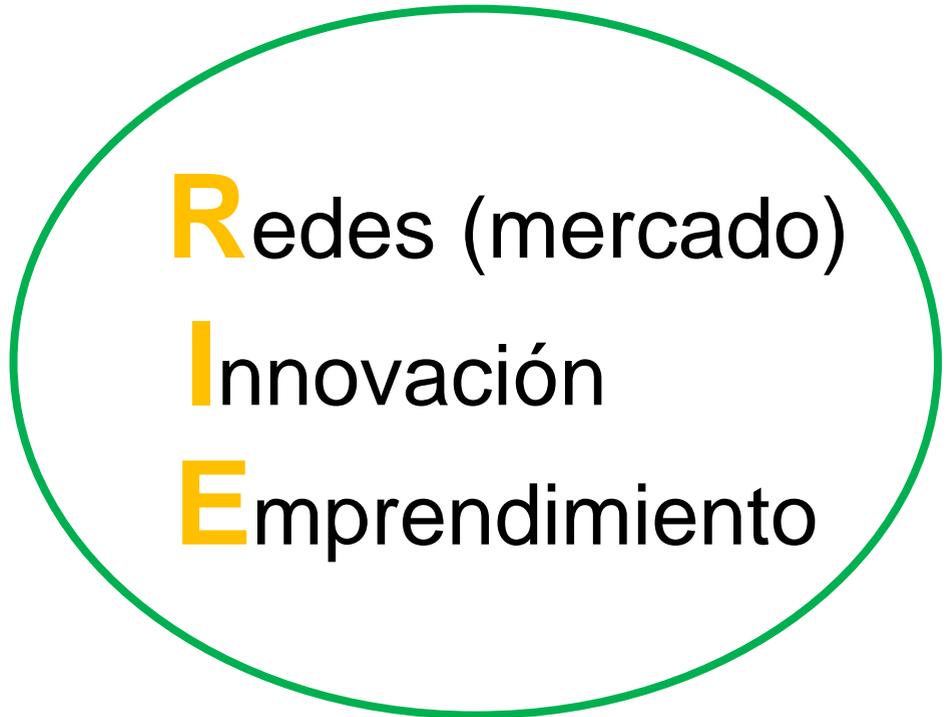
El desarrollo es resultado de

**MEJORAR y
ASEGURAR**

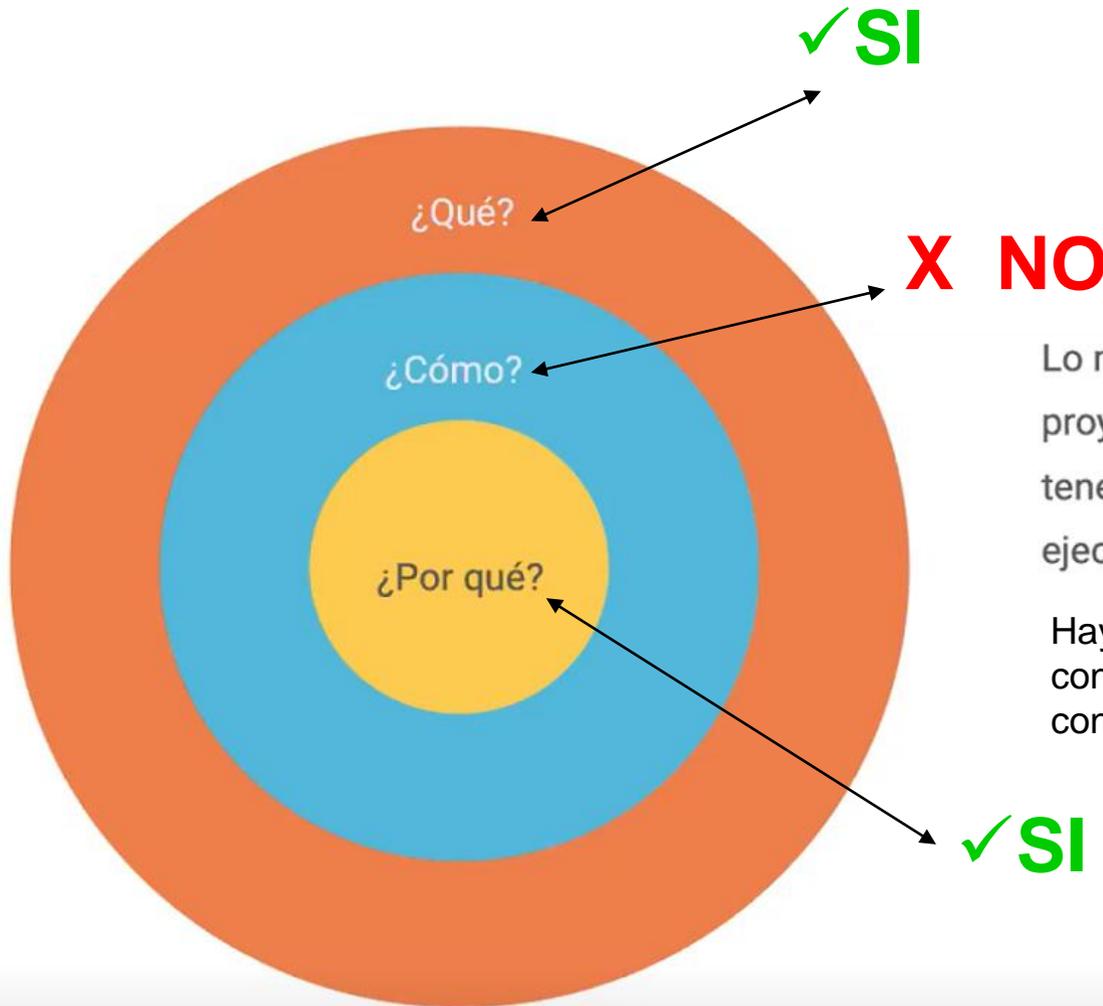


+

INCENTIVAR



El círculo dorado y los consensos en Tarija



Lo más importante al inicio de cada proyecto, iniciativa o emprendimiento es tener claro el propósito con que se va a ejecutar.

Hay consenso en el propósito y hay consenso en el qué hacer, pero, falta consenso en el como





¿Por qué?



MOVIMIENTO
TARIJA DIALOGA

Territorio del cuidado libre de violencias de ciudadanos que viven en equidad entre sí y en armonía con la naturaleza, respetando diversidades y superando brechas, con una matriz productiva circular, inclusiva, con bienestar físico, mental y material para una buena vida



Contribuir al desarrollo del departamento de Tarija articulando, vinculando y armonizando los esfuerzos de los actores y las instituciones que practican, facilitan y/o promueven el **emprendimiento sostenible** como estrategia para el **cuidado** y valorización de los **ciudadanos** y el **territorio**.



Qué?

POTENCIALIDAD

Vocación

Somos buenos

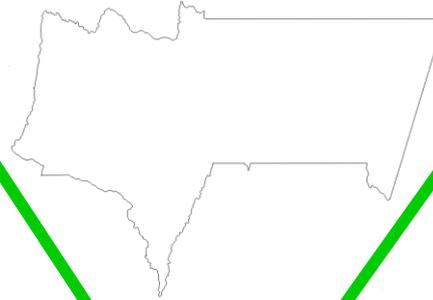
UVS

Turismo

Productos alto valor

Apicultura

Potencialidad



Pasión

Nos gusta

Cultura Identidad

Alegría- Fiesta

Armonía – Paz

Amabilidad- Trato

Amor naturaleza

Eco. Naranja

Turismo

Tendencias (Mercado)

Lo que el mundo necesita

Verde, cohesión, alimentos,
digital

WEF: Global Risk report 2025

Risk categories

- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological

10 years

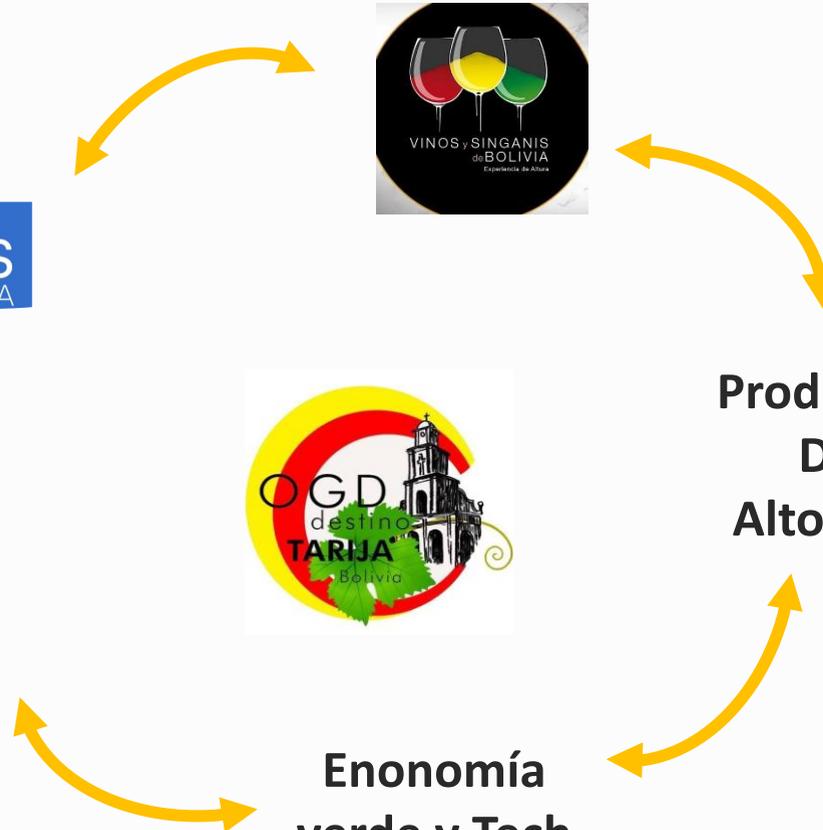




**Apicultura y
seguridad
alimentaria**

**Enonomía
verde y Tech**

**Productos
De
Alto valor**



Desarrollo basado en institucionalidad, innovación y emprendimiento sostenible

- ✓ Reconocer y potenciar las redes de instituciones construidas desde la sociedad civil, bajo el paraguas del MTD, convertirla en ley.
- ✓ Reconocer las prioridades departamentales para el desarrollo, todas desde el núcleo del turismo sostenible
- ✓ Definir importancia y mecanismos para incorporar la innovación y el emprendimiento en todos los niveles educativos y la prioridad del gobierno departamental para gestionar estos ajustes en el sistema educativo, con el nivel nacional
- ✓ Wines of Bolivia, Singani bebida emblema, Marca Tarija y mecanismos para garantizar la calidad bajo marca
- ✓ Mecanismos para la atracción de emprendimientos tecnológicos, trabajadores digitales, inversionistas y turistas
- ✓ Prioridad en la gestión de mercados para los productos de alto valor
- ✓ Prioridad en la gestión de financiamiento para el cuidado del agua y el medio ambiente

**¿Qué se puede hacer desde la
sociedad por las instituciones?**



¿Qué se puede hacer desde la sociedad por las instituciones?



¿Qué se puede hacer desde la sociedad por las instituciones?



¿Qué se puede hacer desde la sociedad por las instituciones?



Criar y/o Soltar los lobos

